

Số: 368/BC-MT

Nam Định, ngày 31 tháng 12 năm 2019

BÁO CÁO
CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019, PHƯƠNG HƯỚNG
NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2020

I. Đặc điểm tình hình năm 2019 trong việc triển khai nhiệm vụ sản xuất kinh doanh:

1. Thuận lợi

- Công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm của UBND Thành phố về việc đặt hàng công tác phục vụ VSMT với giá thành như năm 2018 và phần tăng thêm là bổ sung điều chỉnh tăng tiền lương từ 1.390.000đ lên 1.490.000đ thực hiện từ ngày 1/7/2019.
- Các thiết bị phương tiện của công ty tiếp tục được đầu tư, sửa chữa nâng cấp đáp ứng quá trình vận chuyển rác thải sinh hoạt trong Thành phố và phế thải xây dựng trên địa bàn.
- Người lao động tin tưởng vào sự lãnh đạo của Đảng ủy, HĐQT, Ban giám đốc công ty và khát khao đổi mới làm sao cho thu nhập được tăng lên hàng tháng.
- Chính quyền địa phương 25 phường xã tiếp tục đồng hành cùng công ty làm công tác VSMT như công tác thu gom rác hộ dân trên địa bàn dân cư, giải quyết việc đột xuất về VSMT trên địa bàn.
- Công ty đã dần ổn định về cơ cấu tổ chức sản xuất kinh doanh trên từng địa bàn, việc nghiệm thu để thanh toán lương cho người lao động ngày càng trách nhiệm hơn.

2. Những khó khăn trong năm qua công ty gặp phải:

- Khi ký hợp đồng đặt hàng VSMT với Thành phố chỉ thương thảo miệng không có văn bản nên khi ký hợp đồng chỉ có 1 bản hợp đồng, không có phụ lục kèm theo, sau 1 thời gian mới chuyển cho công ty gây bức xúc qua số liệu giao khoán theo phụ lục. Công ty không chấp nhận khối lượng rác đưa ra và yêu cầu công ty giảm giá thành sản phẩm dẫn đến vi phạm Nghị định 30 của Chính phủ. Khi quyết toán quý I/2019 giữa 2 bên không thống nhất, lãnh đạo công ty phải làm việc trực tiếp với thường trực Thành ủy để tháo gỡ khó khăn trên.

- Đầu tháng 5/2019 triển khai phương án sản xuất mới, thay đổi định mức lao động vì định mức lao động hiện tại đã lỗi thời thực hiện trên 30 năm còn nhiều bất cập. Mặt khác do triển khai đôi lúc nóng vội, cơ học trong lãnh đạo điều hành, nên một số đ/c còn mơ hồ trong phương án sản xuất mới, thậm chí còn làm ngược lại sự chỉ đạo của lãnh đạo công ty phần nào gây bức xúc phản cảm trong quá trình làm việc.

- Hệ thống nhà xưởng, thiết bị dây chuyền sử dụng lâu năm đã và đang xuống cấp trầm trọng trong khi kinh phí sửa chữa đại tu mua sắm hạn chế.

- ANTT khu liên hợp XLRT có nhiều diễn biến phức tạp người dân xã Mỹ Hưng gây cản trở không cho đưa rác về khu liên hợp XLRT. Tỉnh và Thành phố vẫn tiếp tục yêu cầu công ty phải tìm mọi cách để tiếp tục xử lý rác nên công ty phải coi nói, cải tạo, nâng cao bờ bao những hồ rác chôn lấp rác cũ để tiếp tục chứa rác Thành phố đưa về hàng ngày.

- Người dân xã Mỹ Hưng đấu tranh đòi quyền lợi được hưởng chế độ hỗ trợ độc hại như người dân xóm Man – Lộc Hòa, làm đơn gửi đi các nơi và kéo người tụ tập cản trở không cho xe vận chuyển rác Thành phố đi vào đổ rác tại khu liên hợp XLRT.

- Cơ chế chính sách của nhà nước có nhiều thay đổi như chuyển đổi đất của công ty vẫn đang dùng sang đất thương mại dịch vụ và đưa vào lợi thế đất từng khu vực để tính giá trị doanh nghiệp bị đẩy giá lên cao, thậm chí không chuyển đổi được mục đích sử dụng công ty phải trả lại đất cho nhà nước nhưng cũng rất khó khăn dẫn đến tiến độ thoái vốn tại doanh nghiệp không biết bao giờ mới thực hiện được.

II. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2019:

I. Công tác lãnh đạo chỉ đạo sản xuất kinh doanh:

- Căn cứ vào kết quả ký hợp đồng dịch vụ VSMT với UBND Thành phố 2019 HĐQT, ban giám đốc công ty đã lên kế hoạch phân chia khối lượng công việc theo từng quý để điều hành một cách khoa học, đồng thời tiếp tục tìm kiếm, khai thác khách hàng, mở rộng sản xuất kinh doanh để đưa doanh thu của công ty tiếp tục tăng trưởng từ 10-15% như phương hướng nhiệm vụ 2019 đề ra.

- Tiếp tục đổi mới phương thức sản xuất mới, qua việc thay đổi định mức lao động toàn công ty với 4 mục tiêu cụ thể đề ra: đưa năng suất lao động lên cao, tăng thu nhập cho người lao động, nêu cao tính tự chủ trong lao động sản xuất khi giảm bớt lao động thực hiện và đảm bảo chất lượng phục vụ VSMT trong Thành phố được cải thiện, nâng cao.

- Bám sát vào chủ trương chính sách, kế hoạch của Thành phố cũng như 25 phường xã cùng hơn 500 các đơn vị có nhu cầu dịch vụ phục vụ công tác VSMT để đưa ra quyết định trong điều hành sản xuất kinh doanh không để bị động bất ngờ, làm hài lòng khách hàng và nâng cao uy tín thương hiệu của công ty.

- Đã và đang xem xét cải tiến đầu tư phương tiện thu gom rác sinh hoạt khu dân cư, khu công nghiệp từ thủ công sang cơ giới nhằm tăng năng suất lao động giảm sức lao động cho công nhân và văn minh đô thị.

- Khảo sát nghiên cứu địa bàn, nhu cầu phục vụ của khách hàng trong đó có UBND Thành phố để xây dựng dự toán VSMT năm 2020 được hoàn thiện hơn làm cơ sở để ký hợp đồng với UBND Thành phố năm 2020, rút kinh nghiệm những hạn chế năm 2019 đã xảy ra (Ngày 31/12/2019 công ty đã ký hợp đồng đặt hàng về công tác VSMT năm 2020 với UBND Thành phố Nam Định).

II. Kết quả sản xuất:

- Trong năm công ty đã tiến hành quét hè đường 35.560,82ha đạt 100% so với kế hoạch năm 2018.

- Duy trì vệ sinh ban ngày 6.521,42Km tăng 6,77% so với năm 2018.

- Thu gom rác dân 53.575 hộ đạt 101,30% so với năm 2018

- Thu gom rác cơ quan 730 đơn vị tăng 32,01% so với năm 2018.

- Khối lượng rác thu gom vận chuyển về khu xử lý 77.292,03 tấn tăng 9,13% so với năm 2018 tương đương với 16.969 chuyến xe vận chuyển an toàn tuyệt đối.

- Thu gom vận chuyển phế thải xây dựng trên TP 2.393,09 tấn đạt 90,15%.

- Rác đưa vào xử lý trong nhà máy làm phân compost 52.262,28 tấn tăng 18,85% so với năm 2018.

- Giảm được 43,7% thể tích chôn lấp tiết kiệm cho nhà nước hàng tỷ đồng

- Lò đốt rác vô cơ đã thực hiện đốt 4.725,72 tấn đạt 96,25% so với KH.

- Xử lý nước rỉ rác 35.748m³.

- Xử lý môi trường 14.400kg vôi bột.

* Đặc biệt trong năm qua công ty cùng với các phường xã làm tốt công tác VSMT trong đó có 5 phường, xã ngoại thành đạt tiêu chuẩn nông thôn mới: Lộc An, Nam Phong, Nam Vân, Lộc Hòa, Mỹ Xá và đảm bảo công tác VSMT trên toàn địa bàn Thành phố trong những ngày diễn ra hội nghị toàn quốc về nông thôn mới được lãnh

đạo Tỉnh, Thành phố và nhân dân đánh giá rất cao về công tác phục vụ VSMT mặc dù khu liên hợp XLRT của chúng ta gặp sự cố về công tác ANTT tại địa bàn.

III. Công tác kinh doanh dịch vụ VSMT:

Công tác kinh doanh của công ty luôn luôn được chú trọng ngay từ những ngày cuối năm của năm trước và đầu năm liền kề để tăng doanh thu của công ty và có phương án cho năm tiếp theo. Mảng kinh doanh dịch vụ chủ tịch HĐQT công ty trực tiếp chỉ đạo với quan điểm doanh thu năm sau cao hơn năm trước mở rộng địa bàn, khách hàng, khai thác tối đa doanh thu, lợi nhuận cho doanh nghiệp.

- Năm 2019 công ty đã ký hợp đồng với 17 phường nội thành với số hộ dân 53.575hộ.

- Ký hợp đồng với các cụm dân cư của 8 phường xã vùng ven với số hộ: 16.386 hộ
- Cơ quan doanh nghiệp trên địa bàn Thành phố: 730 đơn vị
- Tổng doanh thu năm 2019 là 71.975 triệu đồng tăng 9,66% so với 2018
- Thu nhập bình quân người lao động 6,3 triệu đồng/người/tháng tăng 3,27%

so với năm 2018

- Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2019 đều đạt và vượt 5,6% so với năm 2018.

- Hỗ trợ công tác tuyên truyền VSMT cho UBND các phường nộp vượt tiền so với giao thu của UBND Thành phố trong năm 2019 với số tiền là 18.648.000đ.

* Nhân dân 25 phường xã cùng với các đơn vị doanh nghiệp đóng trên địa bàn tiếp tục tin tưởng ký hợp đồng VSMT năm 2020 với công ty đặc biệt năm 2020 Thành phố tiếp tục ký đề nghị tăng tần suất quét một số tuyến đường phố đã có dân cư đến ở, để đảm bảo công tác môi trường được tốt hơn.

IV. Công tác tổ chức, kế hoạch, tài vụ và kiểm tra:

• Công tác Kế hoạch:

+ Kế hoạch sản xuất 2019 có nhiều biến động cần phải tư duy nhiều trong việc nghiệm thu quyết toán hàng quý về công tác VSMT với Thành phố do số lượng và giá trị thực hiện không thống nhất ngay từ quý I/2019. Đây cũng là bài học rút kinh nghiệm cho lãnh đạo công ty khi chưa có thương thảo hợp đồng và dự toán chi tiết đã ký hợp đồng với Thành phố dẫn đến nghiệm thu vô cùng khó khăn do chưa thống nhất được khối lượng giữa 2 bên đến cuối quý II/2019 khi thường trực Thành ủy có ý

kiến chỉ đạo UBND Thành phố và công ty mới thực hiện tốt về công tác phục vụ VSMT năm 2019.

+ Năm 2019 cũng là năm thực hiện thành công công tác đổi mới định mức lao động trong công ty và đã đạt được 4 mục tiêu đề ra là tăng năng suất lao động đồng thời tăng thu nhập cho người lao động bình quân từ tăng 300.000đ – 800.000đ/người/tháng, giảm số lao động thực hiện, đảm bảo chất lượng VSMT trên toàn Thành phố, xóa bỏ tình trạng đòi lao động ở các XN DVMT gây mâu thuẫn giữa các phòng ban công ty với các đơn vị.

- **Công tác TC-HC:**

+ Đã cùng với phòng kế hoạch giải quyết tình trạng thiếu lao động do các XN DVMT đưa lên ngày một nhiều qua công tác đổi mới định mức lao động.

+ Tiếp tục thực hiện các thủ tục về đất đai phục vụ cho việc thuê đất và thoái vốn của doanh nghiệp theo yêu cầu của Thủ tướng chính phủ đến nay ngày một phức tạp, chưa thực hiện được.

+ Đảm bảo tốt công tác đối ngoại về mặt nghi thức và quản trị nội bộ ngày một hoàn thiện hơn.

- **Công tác Tài chính – kế toán:** Đã làm tốt công tác chuyên môn nghiệp vụ, thực hiện tốt kế hoạch sử dụng chi tiêu tài chính hàng tháng, quý một cách nghiêm túc. Từng bước hoàn thiện công tác tham mưu cho lãnh đạo công ty về chiến lược tài chính đảm bảo. Phòng cũng là lực lượng phát huy sức mạnh đồng vốn và tạo lợi nhuận cho công ty. Công tác kiểm tra nghiệp vụ thanh toán còn phải tiếp tục hoàn thiện hơn nữa vẫn còn tình trạng một số chứng từ thiếu tính pháp lý khi thanh toán hoặc mang tính hợp pháp hóa chứng từ.

- **Công tác Kiểm tra và nghiệm thu:** Năm 2019 đã được hoàn thiện hơn, có trách nhiệm hơn với khối lượng nghiệm thu cho từng công nhân và m² đường hè, đảm bảo duy trì nội qui, qui chế ATLĐ của công ty hàng ngày qua việc trang bị bảo hộ người lao động. Ban đã phối hợp với các XN, phòng nghiệp vụ trong việc xây dựng phương án sản xuất mới khi đổi mới định mức lao động trong công ty.

V. Đội cơ giới và khu liên hợp xử lý rác thải:

- Đội cơ giới trong năm đã vận chuyển 16.766 chuyến với khối lượng rác từ Thành phố về khu xử lý rác thải 77.271,92 tấn tương đương với 293.410km an toàn tuyệt đối. Lái xe đã chấp hành nghiêm túc ATGT, nội qui, qui chế của doanh nghiệp sau khi có 2 đ/c phải xử lý sai phạm trong qui trình sản xuất, đây cũng là bài học đắt

giá với lãnh đạo quản lý đội cơ giới trong việc duy trì kỷ cương kỷ luật. Công tác bảo trì bảo dưỡng được duy trì đều đặn, đã nâng dần ý thức giữ gìn chăm sóc xe của người lái xe lên một bước, tiết kiệm được vật tư 168kg mỡ/năm.

- Khu liên hợp xử lý rác thải là khâu cuối cùng trong công tác làm VSMT của công ty, trong suốt nhiều năm đến nay bãi chôn lấp đã hết từ 31/12/2018 dây truyền thiết bị, phương tiện cơ giới xuống cấp trầm trọng, lò đốt rác hỏng hóc quá lớn làm việc không đủ công suất thiết kế. ANTT khu xử lý luôn tiềm ẩn phức tạp, đòi hỏi Ban giám đốc và đội ngũ CBCNV khu liên hợp phải có quyết tâm cao, có giải pháp tốt trong điều hành sản xuất như: Bố trí khoa học trong việc đưa rác ra chôn lấp để kéo dài thời gian chứa rác theo yêu cầu của UBND Tỉnh và UBND Thành phố trong khi chờ lò đốt rác công nghệ cao của Tỉnh đầu tư. Khu liên hợp XLRT dưới sự lãnh đạo của công ty bằng cách coi nơi đào đắp cải tạo, nâng cấp bờ bao hồ chôn lấp rác cũ lên cao để tiếp tục đổ rác. Tăng khối lượng rác đưa vào nhà máy để xử lý mặc dù dây truyền thiết bị xuống cấp để kéo dài tuổi thọ của bãi chôn lấp, giảm thể tích của rác trong quá trình tuyển chọn và ủ, sàng lấy compost. Duy trì lò đốt rác vô cơ để xử lý rác công nghiệp và làm dịch vụ cho công ty, khơi thông cống rãnh, thoát nước mặt và bơm nước xử lý triệt để nước rỉ rác hàng ngày không để gây mùi làm ảnh hưởng đến ANTT khu xử lý. Hàng ngày hướng dẫn xe ra vào khu xử lý một cách an toàn, nghiêm ngặt qui trình ra bãi, xử lý rác vôi bột, chế phẩm vi sinh, đầm nén san phủ rác đúng qui trình. Mặc dù có nhiều khó khăn trên, xong khu liên hợp XLRT đã thành công duy trì hoạt động đúng 1 năm sau khi bãi có nguy cơ đóng cửa từ ngày 31/12/2018 thực sự là kỳ tích của khu liên hợp XLRT nói riêng và công ty chúng ta nói chung, tiết kiệm kinh phí công tác đào hố xử lý rác cho nhà nước hàng chục tỷ đồng trong năm qua.

III. Phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020

Năm 2019 là năm Công ty cổ phần Môi trường Nam Định đã tự khẳng định được mình qua hơn 3 năm cổ phần hóa doanh nghiệp trên các tiêu chí đều đạt và vượt kế hoạch đề ra: ổn định và phát triển, doanh thu tăng, năng suất lao động tăng, thu nhập người lao động cũng tăng cao, lợi nhuận chi trả cổ tức nằm trong kế hoạch đề ra của Đại hội đồng cổ đông thường niên. Bên cạnh những thành công thắng lợi trong năm qua. Năm 2020 công ty còn phải đối mặt với nhiều khó khăn thách thức mới đòi hỏi gần 400 con người từ lãnh đạo đến CBCNV người lao động công ty phải đoàn kết thống nhất hành động vì tương lai của công ty phát triển và đứng vững theo cơ chế

thị trường hiện nay có sự cạnh tranh khốc liệt của các đối thủ làm công tác môi trường. Năm 2020 cũng là năm công ty tập trung mọi nguồn lực trí tuệ tiếp tục lãnh đạo thực hiện tốt những nhiệm vụ chủ yếu như sau:

1. Không ngừng đổi mới áp dụng cơ giới vào công tác thu gom rác trên từng địa bàn có thể để giảm bớt nhân lực tăng năng suất chất lượng thu gom rác sinh hoạt.

2. Đồng thời tiếp tục sắp xếp bố trí lao động hợp lý trên tinh thần tự nguyện dân chủ hỗ trợ lẫn nhau để đẩy mạnh năng suất lao động giảm bớt người thực hiện để thu nhập người lao động ngày một tăng.

3. Liên hệ chặt chẽ với UBND Tỉnh, các sở ban ngành thực hiện các bước, các thủ tục pháp lý tiến hành thoái vốn doanh nghiệp theo qui định của Chính phủ để ổn định tổ chức công ty càng nhanh càng tốt.

4. Luôn luôn chú trọng đến nhu cầu công tác VSMT của khách hàng để đáp ứng thỏa mãn và làm hài lòng họ mỗi khi chúng ta làm dịch vụ, vì vậy phải vận động tuyên truyền người lao động, CBCNV có tư tưởng cầu thị xóa bỏ tư tưởng bao cấp trước đây để giữ thị phần mở rộng sản xuất kinh doanh trong giai đoạn tới.

5. Tiếp tục củng cố duy trì sản xuất khu liên hợp XLRT của Thành phố theo sự chỉ đạo của Tỉnh và Thành phố, xử lý tốt công tác VSMT mỗi khi đưa rác về và chủ động nắm bắt mọi diễn biến xung quanh khu liên hợp để kịp thời báo cáo ngăn chặn những hành động tiêu cực chống phá công tác xử lý của chúng ta.

Trên đây là nội dung tóm tắt kết quả sản xuất kinh doanh của công ty trong năm qua. Năm 2020 hy vọng mọi thành viên toàn công ty tiếp tục đoàn kết, đổi mới, sáng tạo trong công việc mình đang đảm nhận nhằm góp một phần nhỏ bé của mình để đưa công ty của chúng ta ngày càng ổn định và phát triển bền vững, thu nhập của CBCNV công ty ngày càng được nâng cao.

Xin trân trọng cảm ơn!

**CÔNG TY CỔ PHẦN
MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH**



**CHỦ TỊCH HĐQT
TRIỆU ĐỨC KIỂM**